

**מאת:**  
**נשלח:**  
**אל:**  
**עותק:**  
**נושא:**

יונדב הורניק  
 יום רביעי 10 מאי 2017 11:36  
 יפית כרפסי  
 חנוך ברש  
 צוערים לאסטרטגיה ותכנון אורבני - מענה לשאלות וועדת הפטור

הי יפית,  
 להלן התייחסותנו:

**שלום ע"מ להשלים את הטיפול בבקשה, אבקש התייחסות לדברים הבאים:**

1. באיזה תאריכים (לא רק שנים) התקיימה ההתקשרות עם ידידי עתידים? מיום 5.10.14 עד 31.12.18
2. באיזה תאריכים (לא רק שנים) התקיימו שלוש המחזורים הראשונים של התכנית? -

סיום התכנית והשמות	פתיחת שנה ב	פתיחת שנה א	תהליך מיון	
אוק-16	אוק-15	אוק-14	נעשה עצמאית על ידי העמותה במאי 14	מחזור א
אוק-17	אוק-16	אוק-15	מאי-15	מחזור ב
אוק-18	אוק-17	אוק-16	מאי-16	מחזור ג

3. ההתקשרות במיזם המשותף עם רוטשילד קיסריה היא ל- 3 מחזורים ב- 5 שנים. האם חל שינוי במתווה לוחות הזמנים של הפעילות? אם כן, יש להרחיב ולהסביר.

לא חל כל שינוי במתווה לוחות הזמנים של הפעילות. להלן פירוט בסיס חישוב משך ההתקשרות ואבני הדרך העיקריות:

סיום התכנית והשמות	פתיחת שנה ב	פתיחת שנה א	תהליך מיון	
אוק-19	אוק-18	אוק-17	יוני-17	מחזור ד
אוק-20	אוק-19	אוק-18	מאי-18	מחזור ה
אוק-21	אוק-20	אוק-19	מאי-19	מחזור ו

\* יצויין כי תהליך ההתקשרות תחל כמובן רק לאחר השלמת הליכי ההתקשרות והחתימה על חוזה.

\* מחזור ו' עתיד להסתיים ב-10/21, הוחלט כי ההתקשרות תהיה בתוקף עד סוף 12/21 לאור עיכובים שונים בתהליך ההשמה הקורים באופן שוטף בתכניות הצוערים, ובכדי לא לפגוע באותם צוערים.

4. נמסר על ידכם כי היקף ההתקשרות עם עמותת ידידי עתידים היה 12,880 אלש"ח. האם הנ"ל מתייחס לכל

הפעילות? מה היה יחס המימון בין המינהל לעמותת ידידי עתידים במסגרת זאת?

גובה ההתקשרות הקודמת עם עמותת "ידידי עתידים" מתייחס לכלל הפעילות, יחס המימון 50%-50% (מיזם משותף).

5. ההתקשרות המבוקשת עומדת על 15,750 אלש"ח. מה ההסבר לשינוי בעלויות בין ההתקשרות עם ידידי עתידים להתקשרות עם רוטשילד קיסריה?

לכאורה ההתקשרות גבוהה יותר אך הפער איננו נובע משינוי מהותי בסעיפי ההתקרות השונים אלא ממספר הצוערים.

כטבעם של מחזורים בהקמה של תכנית, שני המחזורים הראשונים היו עם מספר נמוך של צוערים (14/17).

בכדי ליצור שינוי משמעותי לאור חזון ומטרות התכנית, ובדומה ליתר תכניות הצוערים לשלטון המקומי ושירות המדינה, יש צורך במסה קריטית של צוערים, קרי - 25-30 צוערים במחזור. גידול מספר הצוערים לשלושת המחזורים הראשונים (67) ושלושת המחזורים הבאים (81) הינו גידול של 21%. תקציב ההתקשרות גדל בהתאמה (23%) ובאופן מינימאלי לאור התייקרות שירותים שונים, מעטפת ארגונית וכד'.

<b>רוטשילד - צוערי פיס לאסטרטגיה ותכנון אורבני</b>				
<b>השוואת תקציבים עתידיים-רוטשילד</b>				
סעיף	עתידים	רוטשילד	שיעור גידול	הערות
מספר צוערים מתחיל	67	81	21%	
סה"כ עלות 3 מחזורים (100%)	12,818,070	15,750,000		
סה"כ עלות 3 מחזורים (50%)	6,409,035	7,875,000	23%	חלק מנהל התכנון
עלות לצוער	95,657	97,222	2%	

**6. מהי הפעילות אותה נדרשת העמותה (בין אם ידדי עתידים ובין אם רוטשילד קיסריה) לבצע במסגרת המיזם המשותף?**

העמותה אחראית על רובם המכריע של היבטי התפעול וההוצאה לפועל של התכנית, לרבות; תהליך המיון, מנהל התכנית, רכזי המחזורים, הכשרה חוץ אקדמית, ליווי פרטני, סיורי שטח, סיור חו"ל, תשלומי מלגות, קשר ותשלומים מול הטכניון ועוד.. כל התהליכים האלה נעשים כמובן בשותפות מלאה של מנהל התכנון באמצעות ועדת היגוי משותפת ובאמצעות פגישות עבודה שוטפות לניהול התכנית.

**7. מהו תפקידו של הטכניון במסגרת המיזם המשותף?**

הטכניון אינו צד ישיר במיזם המשותף בין מנהל התכנון ל"שותפויות רוטשילד-קיסריה". לעמותה ישנה התקשרות נפרדת עם המוסד האקדמי אשר בו לומדים הצוערים לתואר שני בתכנון עירוני (כפי הנהוג ביתר התכניות בהם לומדים הצוערים במוסדות האקדמיים הבאים; אונ' בן גוריון, אונ' חיפה, מכללת אורנים, מכללת תל-חי, האונ' העברית).

**8. האם ישנם גופים נוספים להם פעילות במסגרת המיזם המשותף?**

מפעל הפיס הינו שותף נוסף אך גם הוא בדומה לטכניון, אינו חלק מההתקשרות הישירה מול מנהל התכנון אלא בשותפות לטובת התכנית עם העמותה המפעילה.

בנוסף, מרכז המועצות האזוריות והמרכז לשלטון מקומי שותפים ומלווים את התכנית כחלק מוועדת ההיגוי ובלווי הצוערים בפרק ההשמה אך גם הם אינם צד בהתקשרות הישירה בין מנהל התכנון לעמותה המפעילה.

**9. מתי החליטה עמותת ידדי עתידים שלא להמשיך למחזורים נוספים?**

לקראת סוף שנת 2016

**10. מדוע עמותת ידדי עתידים אינה מעוניינת להפעיל תכניות הכוללות תואר שני?**

כחלק מתהליך אסטרטגי שעברה העמותה, לאור שינוי בתפיסת ההפעלה ואילוץ תקציב - בחרה העמותה להתמקד בעבודה עם צעירים בתואר ראשון בלבד.

**11. אילו מנגנוני תיאום נדרשים בין 2 העמותות לצורך שמירה על רציפות והמשכיות?**

לאורך כל התקופה האחרונה עבדו צוותי שני העמותות במשותף במטרה לבצע את תהליך המעבר בצורה מיטבית. מנכ"ל העמותות, מנהלי התכניות ורכזי המחזורים השונים גיבשו במשותף מערך מנגנוני תיאום ושיתוף פעולה, תוך תיאום מלא עם וועדת ההיגוי בראשות מנכ"ל משרד הפנים ובהשתתפות ותיאום אדוק עם אדית בר, סמנכ"ל תקציבים והון אנושי במנהל התכנון. נספח ממשקי העבודה יצורף לחוזים בכלל תכניות הצוערים השונות.


יצוין כי תהליך מקביל חל בתכנית הצוערים לשלטון המקומי הכוללת לימודי תואר שני באוני' חיפה, אשר עד כה הופעלה ע"עמותת "ידידי עתידים" והחל משנה זו עוברת באותה מתכונת לעמותת "שותפויות רוטשילד-קיסריה"

**12. עד מתי תדרש ההתקשרות עם עמותת ידידי עתידים להמשך לצורך התיאום האמור בסעיף קודם?**

ההתקשרות בתוקף עד 31.12.18, עד השלמת הכשרת מחזור ג' וקליטת הצוערים להשמה ברשויות המקומיות (ראה טבלה לעיל סעיף 2).

**13. צוין על ידכם כי לא מתוכנן שינוי מהותי בין פעילות 2 העמותות במסגרת המיזם המשותף. אילו שינויים כן צפויים מתוכננים בשלב זה?**

באופן מודע ויזום, לא מתוכנן כל שינוי מהותי בפעילות ההכשרה של התכנית. השינויי היחיד הוא בצוות התכנית והמעטפת הארגונית, אך גם במקרה זה, לשמחתנו הרבה מנהלת התכנית ורכזת הפיתוח והתוכן עוברות יחד עם התכנית מעמותת "ידידי עתידים" לעמותת "שותפויות רוטשילד קיסריה" בכדי לשמור על רציפות ולאפשר לתכנית 'להיקלט' בצורה כמה שיותר חלקה.

<p>נ. 052-8922807 yonadavho@iplan.gov.il</p>	<p><b>יונדב הורניק</b> מנהל תחום (תיאום ומעקב) מ"מ לשכת סמנכ"לית תקציבים והון אנושי</p>	<p>מינהל התכנון</p> 
--	---	---